



INFORME DE ACTIVIDADES

febrero 2025-febrero 2026

Mensaje

El período que hoy se informa, comprendido entre febrero de 2025 y febrero de 2026, permite observar con claridad el rumbo que ha tomado El Colegio de Chihuahua en los últimos años. Más que una suma de actividades, lo que este informe busca mostrar es el resultado de un esfuerzo colectivo por consolidar una institución académica que investiga, forma y aporta conocimiento útil para comprender y atender los desafíos de nuestra región.

En estos meses, el Colegio ha continuado fortaleciendo su proyecto institucional sobre cuatro ejes que orientan nuestro trabajo cotidiano: Investigación, Academia, Eficiencia Administrativa y Certeza Jurídica. Estos ejes no operan de manera aislada; por el contrario, se complementan entre sí y permiten que la institución avance con mayor claridad en su misión académica y social.

En materia de investigación, el Colegio ha consolidado su comunidad científica con la participación de tres Profesores Investigadores de Tiempo Completo, nueve investigadores adscritos y veintitrés investigadores asociados, quienes desarrollan diversas líneas de investigación vinculadas con problemáticas relevantes para el estado y la región fronteriza. La presencia de investigadores con reconocimiento PRODEP y la incorporación de integrantes al Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores reflejan un esfuerzo sostenido por elevar los estándares académicos de la institución y fortalecer su capacidad para generar conocimiento.

A lo largo del período que se informa, nuestras investigadoras e investigadores participaron en 46 eventos académicos nacionales e internacionales, entre congresos, seminarios, foros y mesas de trabajo. Estos espacios no solo permiten compartir resultados de investigación, sino también establecer vínculos con otras instituciones, ampliar redes de colaboración y posicionar a El Colegio en discusiones académicas de mayor alcance.

De manera paralela, se mantuvo una intensa actividad de vinculación con instituciones de educación superior, centros de investigación, organismos públicos y organizaciones internacionales, lo que ha permitido impulsar proyectos conjuntos y fortalecer la difusión del conocimiento generado en la institución. Como hemos sostenido en diversas ocasiones, el crecimiento académico difícilmente puede darse en aislamiento; requiere diálogo, cooperación y apertura a nuevas perspectivas.

En el ámbito académico, uno de los objetivos centrales ha sido asegurar la pertinencia y calidad de los programas de posgrado. En este sentido, se ha continuado trabajando en la mejora de los planes de estudio, el acompañamiento a los estudiantes en sus procesos de investigación y titulación, así como en la consolidación de la modalidad a distancia, la cual ha permitido ampliar las oportunidades de acceso y permanencia para quienes combinan su formación con actividades profesionales o laborales.

En ese sentido, se incorporaron docentes con amplia experiencia en el ámbito profesional, particularmente en las maestrías de carácter profesionalizante. Esta decisión ha permitido enriquecer el proceso formativo mediante el análisis de casos reales y experiencias prácticas que complementan la formación teórica de nuestros estudiantes.

En lo que respecta a la gestión administrativa, se mantuvo una política de disciplina presupuestal y fortalecimiento de los mecanismos de control interno. Durante el período que se informa, los ingresos institucionales superaron en 34 por ciento la meta prevista, resultado tanto del respaldo

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

del Gobierno del Estado ante la reducción de aportaciones federales como del incremento en los ingresos propios generados por la institución. Estos recursos permitieron realizar inversiones necesarias para fortalecer la infraestructura tecnológica y operativa del Colegio, garantizando así la continuidad de nuestras actividades académicas.

Finalmente, en el ámbito de la certeza jurídica, se continuó avanzando en la actualización de diversos instrumentos normativos que regulan la vida institucional. La armonización de reglamentos y la emisión de nuevos documentos jurídicos contribuyen a brindar mayor claridad en los procesos internos y a fortalecer el funcionamiento de la institución bajo un marco normativo sólido.

La confianza y el respaldo brindados por la Secretaría de Educación y Deporte del Estado de Chihuahua, encabezada por el Lic. Hugo Gutiérrez Dávila, nos permiten mantenernos en el sendero de la consolidación institucional. De igual forma, mantenemos nuestra confianza en el acompañamiento de las instituciones del Gobierno del Estado para continuar fortaleciendo a El Colegio de Chihuahua.

En este esfuerzo permanente, procuramos honrar la encomienda de nuestra Gobernadora, Maestra María Eugenia Campos Galván, de trabajar al límite de nuestras capacidades, convencidos de que el compromiso con la educación, la investigación y el servicio público es una de las vías más sólidas para contribuir al desarrollo de nuestro estado.

En conjunto, los resultados que hoy se presentan reflejan el compromiso de la comunidad académica y administrativa de El Colegio de Chihuahua con la construcción de una institución cada vez más sólida, pertinente y vinculada con su entorno. Nuestro propósito sigue siendo el mismo: generar conocimiento, formar capital humano especializado y contribuir, desde la investigación y la reflexión académica, al desarrollo social de Chihuahua y de la región fronteriza.

"Trabajar al límite de nuestras capacidades".

Marzo de 2026

Dr. Juan Miguel Orta Vélez



1. Objetivo Estratégico: Investigación

Promover la investigación científica de los programas establecidos en El Colegio, así como la adecuada difusión del conocimiento obtenido.

Estrategia: Generar las condiciones adecuadas para fortalecer el grupo de investigadores e investigadoras de El Colegio de Chihuahua

Durante el período febrero 2025 a febrero 2026, El Colegio continuó trabajando con 3 Profesores Investigadores de Tiempo Completo (PITC), 9 Investigadores Adscritos y 23 Investigadores Asociados.

Profesores Investigadores de Tiempo Completo:

- Esmeralda Cervantes Rendón, Perfil Deseable PRODEP y SNII Nivel 1
- Claudia Gómez García, candidata a SNII
- Rodolfo Rubio Salas, Perfil Deseable PRODEP

Investigadores adscritos y/o contratados durante el período:

- Antonio Rodríguez Martínez, SNII Nivel 1
- Cynthia Gutiérrez Landa, candidata a SNII
- Daniel Alberto Sierra Carpio, Perfil Deseable PRODEP, candidato a SNII
- Emilio Alberto López Reyes, candidato a SNII (†)
- Luis Ernesto Cervera Gómez, SNII Nivel 1
- María Inés Barrio de la O, candidata a SNII
- Martha Aurelia Dena Ornelas, Perfil Deseable PRODEP, SNII Nivel 1
- Paulina Calderón Márquez, candidata a SNII
- Ulises Dehesa Carrasco, SNII Nivel 1

23 Investigadores asociados:

- Alejandro Jesús Robles Ramírez. Candidato a SNII
- Álvaro Roberto Manuel Mora Palacios
- Ana Eréndira Rascón Villanueva
- Carlos Murillo Martínez, SNII Nivel 1
- Celina Alvarado Gamiño, candidata a SNII
- David Arturo Muñiz García, SNII Nivel 1
- Edgar Omar Lara Enríquez, candidato a SNII
- Elvia Liliana Chaparro Vielma
- Gabriela Montano Armendáriz
- Gabriela Orozco López
- Gilberto Martín Lizárraga Bustamante
- Gustavo Rubio Hernández
- Hazel Dávalos Chargoy, candidata a SNII
- Juan Miguel Orta Vélez
- Kamel Wadih David Athie Flores
- Leonid Vladimir Castanedo Guerra

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

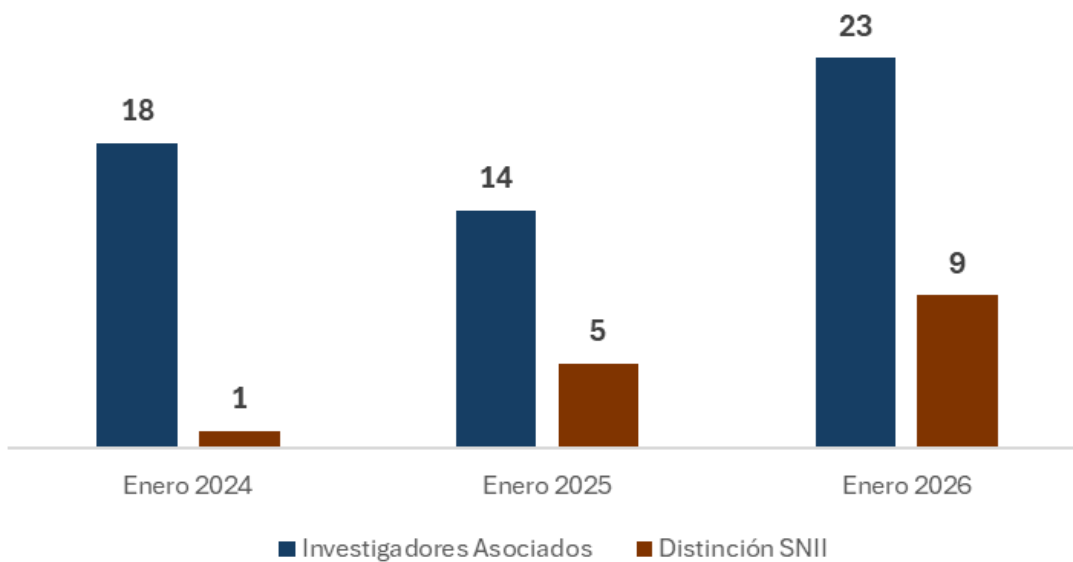
- María de Lourdes Villalba, SNII Nivel 1
- María Socorro Espino Valdés
- Miguel Tapia
- Ricardo Antonio Yáñez Félix, candidato a SNII
- Rita Ileana Olivas Lara
- Rubén Ricardo Rey Ronquillo
- Vanessa Ledezma-López, candidata a SNII

Dos de los Profesores Investigadores de Tiempo Completo mantienen el reconocimiento de Perfil Deseable PRODEP, lo que contribuye al fortalecimiento de la calidad académica, el impulso a la investigación y el prestigio institucional. Este reconocimiento no solo eleva el nivel educativo de la institución, sino que también genera un impacto positivo en la sociedad.

De igual manera, el PRODEP renovó por tres años, del 1 de noviembre de 2025 al 2028, la vigencia del registro del Cuerpo Académico en Consolidación “Geografía Social Económica y Ambiental” de El Colegio de Chihuahua. Esta renovación constituye un reconocimiento a la productividad académica, la cohesión del grupo de investigación y la pertinencia social de sus líneas de generación y aplicación del conocimiento.

Seguimos incorporando al equipo de investigadores reconocidos por el Sistema Nacional de Investigadoras e Investigadores (SNII). Actualmente 2 profesores investigadores tiempo completo, 6 investigadores adscritos y/o contratados por El Colegio y 9 investigadores asociados cuentan con esta distinción, lo que fortalece el prestigio y la excelencia académica de la institución.

Investigadores asociados



Estrategia: Estimular la participación de El Colegio de Chihuahua en investigación científica desde una perspectiva multidisciplinaria y con una línea de lo regional a lo global.

El Colegio continúa participando de manera activa en eventos de corte académico nacionales e internacionales, fortaleciendo con ello las Líneas de Generación y/o Aplicación del Conocimiento (LGAC).

La participación en eventos académicos constituye un eje estratégico para nuestra Institución, en tanto fortalece su desarrollo institucional, consolida su prestigio académico y amplía su contribución al conocimiento científico. No se trata únicamente de presencia institucional, sino de interlocución activa en espacios donde se construyen y debaten agendas de investigación con impacto regional y proyección global.

Durante el período que se informa, las y los investigadores del Colegio participaron en 46 eventos académicos, lo que reafirma el posicionamiento de la institución en distintos ámbitos de la comunidad científica y su compromiso con la generación y difusión del conocimiento.

Participación en Foros y Congresos Internacionales:

- 28.º Congreso Mundial de Ciencias Políticas IPSA (Corea del Sur)
- Programa Híbrido Ruta Migratoria (Estados Unidos de América)
- Seminario EnRedémonos con Energía (Estados Unidos de América)
- VI Congreso Internacional de formación permanente. Nodos del Conocimiento (España)
- IX Congreso Internacional. Comunicación y Pensamiento (España)
- I Congreso Internacional de Antropología, Sociología y Trabajo Social. Repensando lo común. Transformaciones y resistencias en un mundo globalizado (España)

Participación en Foros y Congresos Nacionales:

- X Congreso Internacional de Ciencias Económico - Administrativas
- Congreso Internacional de Ciencias Sociales Paso del Norte 2025
- 5.º Coloquio Internacional para estudiantes de Licenciatura y Posgrados
- Encuentro Nacional “La investigación social, migración y las fronteras de México”
- VI Encuentro Internacional Migración y Niñez migrante/ I Congreso Internacional sobre Familias Migrantes
- Quinto Encuentro sobre Violencia contra la Mujer
- Foro REMERI-CUDI Open Day 2025
- Foro Estudios con Perspectiva de Género y feminismo en las relaciones Internacionales
- Foro Nacional de inteligencia artificial "Desarrollo del ecosistema de talento en la IA en México y puesta en marcha del Observatorio de IA”
- Foro Nacional México Las Migraciones en el Siglo XXI. Voces que cruzan fronteras
- VII Foro Migrantes, refugiados, Desplazamiento forzado interno y Derechos Humanos
- Foro Mujeres en la investigación 2025
- Foro “Mujeres centinela, la experiencia de las mujeres hacia sus metas”
- Foro de Investigación Científica de las Ciencias Administrativas (FICCA)
- Feria Mexicana de Ciencias e Ingeniería Chihuahua 2025

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

- Feria Internacional de Libro (FIL 2025)
- Quinto Seminario Metodológico de Investigación en Gestión de la Información en Entornos Digitales
- Seminario de Innovación y Sostenibilidad en el Turismo
- Seminario permanente sobre violaciones graves a derechos humanos: desplazamiento forzado interno
- Seminario Internacional de Administración Inteligente
- Quinto Seminario Interdisciplinario e Interinstitucional en Derechos Humanos: Desafíos y propuestas para los DDHH en Chihuahua
- 3.ª Semana Académica de Investigación y Posgrado
- Jornada sobre desplazamiento forzado en el estado de Chihuahua: avances y retos de atención

Mesas de trabajo, reuniones, evaluación de pares, entre otros:

- Mesa de comunicación derivada del Decreto por el que se declara zona de restauración ecológica El Chamizal, organizada por la Secretaría de Gobernación y el Municipio de Ciudad Juárez
- Mesa de Seguridad y Justicia de Ciudad Juárez, en la que se presentó la ponencia “Acercamiento a los costos de desplazamiento de migrantes presentes en Ciudad Juárez”
- Mesa redonda de Educación Ambiental, Cambio Climático y Salud en regiones semiáridas.
- Clase de Verano Internacional 2025. El Colegio de Chihuahua participó en el programa de estancia académica y de investigación de corta duración dirigido a estudiantes y profesores internacionales
- 91ª Reunión Ordinaria del Comité Consultivo Conjunto (CCC/JAC) para la Mejora de la Calidad del Aire en Ciudad Juárez, Chihuahua / El Paso, Texas / Condado de Doña Ana, Nuevo México
- Evaluadores de la Convocatoria 2025 Estancias Posdoctorales por México, presentado por la Dirección General de Becas y Apoyos a la Comunidad Científica y Humanística de la SECITHI
- Participación en la Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior (COEPES), a través de las reuniones de la Mesa para el Impulso de la Investigación Científica, Humanística y la Innovación en las Instituciones de Educación Superior
- Reunión entre autoridades de El Colegio de Chihuahua y la Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez, con el objetivo de promover acciones que forman parte de un proyecto interinstitucional entre Cuerpos Académicos
- Reunión del titular de la SEyD, la Vicedecana de Comunicación y Relaciones Institucionales de la Universidad de Sevilla y el director general de El Colegio de Chihuahua, en la que se abordó la vinculación entre las instituciones educativas de Chihuahua y la institución española
- Reunión con miembros del Instituto de Innovación y Competitividad con el objetivo de conocer las diferentes convocatorias del Fondo Estatal de Ciencia y Tecnología (FECTI) para financiar proyectos innovadores que impulsen el desarrollo económico y social del estado de Chihuahua
- Reunión Grupo Interdisciplinario en Temas Migratorios (GITM)

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

- Participación en la reunión del Consejo Asesor del Área de Protección de Flora y Fauna Médanos de Samalayuca de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP)
- Capacitación La narrativa digital con enfoque en poblaciones migrantes
- Visita de estudiantes de la George Mason University con el propósito de conocer más sobre la institución y su formación como precursor de la investigación en la entidad.
- Mesa de trabajo para la presentación de los resultados del proyecto: Fortalecimiento Normativo y Organizacional: Desarrollo del Árbol de Atribuciones y su Integración Jurídica-Operativa en el Gobierno Municipal de Cd. Juárez.
- Estrategia educativa de cambio climático para estudiantes de las carreras de salud de la UTCJ “Conoce tu entorno, conceptos y procesos básicos del cambio climático”, como parte de la Estrategia educativa de cambio climático.
- Plática “Impacto del cambio climático en el agua”, como parte de las actividades del proyecto Estrategia Educativa sobre el riesgo del cambio climático en el agua y salud en estudiantes universitarios del área de salud en una zona semiárida de México.

El Colegio mantiene una fuerte participación en redes académicas de investigación, lo que ha permitido consolidar alianzas formales con diversos Centros de Investigación e Instituciones de Educación Superior, tanto en el ámbito nacional como internacional.

Estas colaboraciones no solo fortalecen el intercambio de conocimiento especializado, sino que también impulsan el desarrollo de proyectos conjuntos y la generación de resultados con pertinencia regional y proyección global. Con ello, el Colegio amplía su impacto académico e institucional, reafirmando su compromiso con la generación de conocimiento y la cooperación interinstitucional.

Instituciones de Educación

- Universidad Autónoma de Chihuahua (UACH)
- Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (UACJ)
- Universidad Autónoma de Tamaulipas (UAT)
- Universidad Autónoma Metropolitana (UAM)
- Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez (UTCJ)
- Universidad Pedagógica Nacional del Estado de Chihuahua (UPNECH)
- Universidad Tecnológica de Honduras (UTH)
- University of Texas at El Paso (UTEP)
- New Mexico South University (NMSU)
- Centro de Estudios Tecnológicos, Industriales y de Servicios (CETIS)
- Universidad del Estado de Hidalgo (UAEH)
- Universidad Autónoma de Chiapas (UNACH)
- Universidad Autónoma de Baja California (UABC)
- The University of Texas at San Antonio (UTSA)
- The University of California Davis (UC Davis)

Centros de Investigación

- Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada (CICESE)
- Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA)

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

- Instituto de Investigación en Gestión de Riesgos y Cambio Climático de la Universidad de Ciencias y Artes de Chiapas (UNICACH)
- Centro de Investigación y Docencia (CID)
- Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT)

Redes de Investigación

- Red de sustentabilidad Energética, medio Ambiente y Sociedad (Red SUMAS)
- Grupo Interdisciplinario en Temas Migratorios (GITM)
- Red Multidisciplinaria Interinstitucional de Estudios Sustentables, Tecnológicos y de Gestión (RIESTYG)
- Grupo de Investigación Humanizando la Deportación, University of California, Davis
- Red de Investigaciones sobre Educación en Latinoamérica (RIEL)
- Centro de Estudios e Investigaciones para el Desarrollo Docente (CENID)
- Red de Mujeres Investigadoras Comprometidas con la Investigación (Red DOCTAS)
- Comisión Nacional de Áreas Protegidas (CONANP)
- Comunicación, pensamiento crítico y diálogo ante el cambio global

Gobierno

- Consejo Estatal de Población (COESPO)
- Gobierno Municipal de Juárez
- Secretaría de Gobernación
- Secretaría de Hacienda

Otros organismos

- Comisión Estatal de Derechos Humanos (CEDH)
- Organización Internacional para las Migraciones (OIM)

Estrategia: Adicionalmente a la perspectiva regional de El Colegio de Chihuahua, adopta la generación del conocimiento de lo global a lo local “Glocalización”.

El Programa de Estudios Multi e Interdisciplinarios de Territorio y Sociedad consolida su avance en sus cinco Líneas de Generación y Aplicación del Conocimiento (LGAC), articulando investigación rigurosa con compromiso público. Desde una perspectiva interdisciplinaria, el Programa no solo analiza el territorio como espacio físico, sino como entramado social, ambiental y cultural donde convergen dinámicas migratorias, desigualdades de género y condiciones de bienestar.

En este marco, las LGAC se orientan estratégicamente a la Agenda 2030, alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y contribuyendo, desde el ámbito regional, a la construcción de soluciones con alcance global. La apuesta no es meramente temática, sino metodológica: integrar saberes, generar evidencia y traducir el conocimiento en propuestas con impacto social verificable.

Agua, energía, cambio climático y sociedad.

Línea de investigación que alberga dos proyectos de investigación, los cuales continúan contribuyendo en tres de los ODS: 6) Agua limpia y saneamiento; 7) Energía asequible y no contaminante y 13) Acción por el clima, al estudiar los problemas socioambientales

relacionados con los recursos hídricos y energéticos, y fomentar la educación ambiental para la adaptación al cambio climático.

- Análisis biblio-hemerométrico de la investigación de energía, agua y sociedad desde la Biblioteca Virtual Ambiental del Estado de Chihuahua (BVA).
- Estrategia educativa sobre el riesgo del cambio climático en el agua y salud en estudiantes universitarios del área de salud en una zona semiárida de México.

Gestión estratégica y bienestar organizacional.

Línea de investigación que alberga cuatro proyectos de investigación, los cuales continúan contribuyendo en tres de los ODS: 3) Salud y bienestar, 8) Trabajo decente y crecimiento económico y 9) Industria, innovación e infraestructura, al promover prácticas organizacionales sostenibles, saludables, inclusivas y resilientes.

- Taller de gestión de bienestar “FACES”
- Innovación en la Gestión Pública: Diseño y validación de Manuales Organizacionales y Procedimentales por competencias en México.
- Fortalecimiento Normativo Organizacional: Desarrollo del Árbol de Atribuciones y su Integración Jurídica-Operativa en el Gobierno Municipal de Ciudad Juárez.
- Renuncia silenciosa, trabajo emocional, satisfacción laboral y compromiso organizacional en trabajadores de las OSC.

Movilidad Humana.

Línea de investigación que alberga cinco proyectos de investigación, los cuales continúan contribuyendo en dos de los ODS: 10) Reducción de las desigualdades y 16) Paz, justicia e instituciones sólidas, analizando flujos migratorios y contextos de desplazamiento forzado, buscando soluciones para poblaciones vulnerables.

- Diagnóstico de los flujos migratorios en Ciudad Juárez, 2018-2024.
- Patrones de cambio en flujos y las principales características de la migración mexicana indocumentada que se dirige a Estados Unidos o fue repatriada de ese país, 1990-2017.
- El contexto demográfico del estado de Chihuahua y el municipio de Juárez, enero 2021-junio de 2023.
- Ruta migratoria
- Infraestructuras migratorias, humanitarismo y deportabilidad en Ciudad Juárez y El Paso

Derechos Humanos, violencias y políticas públicas.

Línea de investigación que alberga cuatro proyectos de investigación, los cuales continúan contribuyendo en tres de los ODS: 5) Igualdad de género, 10) Reducción de las desigualdades y 16) Paz, justicia e instituciones sólidas, al estudiar violencias, especialmente de género y proponer políticas públicas que garanticen los derechos humanos.

- Embarazo adolescente en el municipio de Juárez; detonantes y abordaje desde la política pública.
- Diagnóstico de capacidades institucionales para la formación de servidores públicos en el Gobierno del Estado de Chihuahua Fase I y Fase II.

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

- Humanitarismo y trata de personas en migrantes susceptibles de protección internacional en Ciudad Juárez, Chih., México
- Humanizando la deportación – Humanizing Deportation

Igualdad de género.

Línea de investigación que alberga dos proyectos de investigación, los cuales continúan incidiendo en el ODS 5) Igualdad de género, investigando y promoviendo acciones para eliminar barreras estructurales que limitan la equidad entre mujeres y hombres y fomentar relaciones sociales igualitarias.

- Mujeres, ciencia y tecnología en el estado de Chihuahua, frente a los retos de la Agenda Global 2030.
- La perspectiva de género como valor institucional inmaterial, evolución ética y en contribución al desarrollo humano: Simposio la discriminación y sus efectos.

Estrategia: Difundir los aportes obtenidos de las investigaciones realizadas cumpliendo con la obligación primaria de compartir el conocimiento adquirido.

Durante el tercer año de la gestión, la producción literaria continúa siendo un pilar estratégico en nuestra institución, ya que constituye una evidencia tangible de su calidad, pertinencia e impacto en la región.

Libros académicos con sello editorial de El Colegio de Chihuahua



- Reyes Escalante, A. y Calderón Márquez, P. (Coords.). (2025) Epistemología de las ciencias administrativas: enfoques y reflexiones. (1era ed.). Editorial El Colegio de Chihuahua https://www4.colech.edu.mx/muestra_libros_principal.php?id=1064

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

- Dena Ornelas, M. A. y Sierra Carpio, D. A. (2025). Tráfico y trata de personas en Ciudad Juárez-El Paso. Un abordaje desde la gobernanza. Resumen de políticas. Editorial El Colegio de Chihuahua. https://www4.colech.edu.mx/muestra_libros_principal.php?id=1068
- Cervantes Rendón et al. (2025). Los estudios del agua del estado de Chihuahua y su relación con los objetivos de Desarrollo Sostenible. Editorial El Colegio de Chihuahua https://www4.colech.edu.mx/muestra_libros_principal.php?id=1112

Divulgación



- Cervantes Rendón et al. (2025). Experiencias en el desarrollo de un huerto familiar en una región semiárida (Samalayuca, Chihuahua, 2021-2022). Editorial El Colegio de Chihuahua. https://www4.colech.edu.mx/muestra_libros_principal.php?id=1067
- Cervantes Rendón, E. y Rascón Villanueva, A. E. (2025). Actividades participativas para determinar la Percepción del riesgo del cambio climático sobre el agua y salud en estudiantes universitarios del área de salud en una zona semiárida de México. Editorial El Colegio de Chihuahua. https://www4.colech.edu.mx/muestra_libros_principal.php?id=1111

Libros en otras editoriales



- Orta Vélez, J. M. (Coord.). (2025) Comunicación, imagen pública y plataformas digitales en la construcción de percepciones de la realidad: narrativas de poder, percepción y transformación. (1era ed.). Editorial Egregius Ediciones <https://egregius.es/catalogo/comunicacion-imagen-publica-y-plataformas-digitales-en-la-construccion-de-percepciones-de-la-realidad-narrativas-de-poder-percepcion-y-transformacion/>

Capítulos de libro con sello editorial de El Colegio de Chihuahua

- Calderón Márquez, P., Rivera Auld, P., Gómez García, C. (2025) Escuela clásica de la administración y su impacto trascendental en las organizaciones. En A. Reyes y P. Calderón (Coord.), *Epistemología de las ciencias administrativas: enfoques y reflexiones*. Editorial El Colegio de Chihuahua.

Capítulos de libro en otras editoriales

- Gómez García C., Calderón Márquez P. y Orta Vélez, J. M. (2025). Modelo de Gestión de Procesos en Instituciones Públicas: Manuales de Organización y Procedimientos. En C. Severiche, F. Jiménez, A. Castro, J. Bernal (Coord.), *Sistemas Integrados de Gestión: Enfoques transdisciplinarios*. Sello Editorial: Edición Litoral.
- Melgar Bayardo J., Nava González M. y Sierra Carpio D. A. (2025) Calidad de vida y resiliencia de profesores universitarios de instituciones de educación superior. En C. Severiche, F. Jiménez, A. Castro, J. Bernal (Coord.), *Sistemas Integrados de Gestión: Enfoques transdisciplinarios*. Sello editorial: Edición Litoral.
- Calderón, P. Reyes, A. Vera, E. (2025). Industria 4.0: Riesgos psicosociales asociados al acoso y seguridad laboral en Ciudad Juárez. En A. Reyes, P. Jiménez, E. Poblano & E. vera (Coords.). *Aplicaciones de la Inteligencia Artificial en la Administración de las Organizaciones* (pp-57-72). Ciudad Juárez, Chihuahua: Editorial CENID
- Orta Vélez J. M., Mancinas Chávez, R. (2025) Desafíos y evolución de las reformas electorales en México entre la reactividad y la era digital. En Orta Vélez, J.M. (Coord.), *Comunicación, imagen pública y plataformas digitales en la construcción de percepciones de la realidad: narrativas de poder, percepción y transformación*. Editorial EGREGIUS Ediciones.
- Cervantes, E. (2025). Género y Sistemas de Tratamiento de Agua en el Estado de Chihuahua. En E. M. Hernández (Coord.), *Científicas e innovación para el medio ambiente y desarrollo sostenible*. Tomo6 (pp: 49-66). México: Editorial Porrúa.
- Calderón, P., Gómez García, C., & Orta Velez, J. M. (2025). Implementación del modelo de gestión pública para crear manuales en el estado de Chihuahua mediante un curso/taller. En R. D. Pérez Calle, H. Rojo Domingo, A. P. Fañanás Biescas, & S. D. Palacios Rosales (Coords.), *Economía, derecho, gestión y liderazgo: Una visión transnacional y emergente* (pp. 265-280). Ed. Tirant Humanidades.
- Orta Vélez, J. M. (2025) Generaciones que coexisten, vínculos que se fracturan: el clima laboral como espejo ético de la organización pública. En L. M. Fernández Martínez e I. V. Estrella Tutivén (Coords.), *Discursos, tecnologías y representaciones: estudios para comprender un mundo en transformación*. (pp. 86-107). 1ª edición. Ed. Dykinson, S. L.
- Orta Vélez, J. M. (2026) CBP One como canal digital en la gobernanza migratoria: evolución, resultados y desafíos humanitarios. En KG Muñoz, Y. Bedoya y R. Mckee Irwin (Coords.) *Movilidades humanas en las Américas: entre regímenes de expulsión, políticas de contención e industrias de cuidado*. (pp-306-322). Editorial Bonaventuriana.

Artículos

- Santamaría Ruiz, M., García Samper, MA., Pardo Forero, M., Camero Lara, P., Barragán Morales, C. y Sierra Carpio, D. (2025) Customer segmentation analysis with big data in health services companies in Colombia: case study. *Procedia Computer Science* 257 (2025). 1134–1139.

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

- Melgar Bayardo, J., Nava González, M., Sierra Carpio, D. (2025) Calidad de vida y resiliencia de profesores universitarios de instituciones de educación superior. En *Sistemas integrados de gestión. Enfoques transdisciplinarios*. Coord. Carlos Alberto Severiche y Fabrielo Alfonso Jiménez. Ed. Litoral. 2025.
- Sierra Carpio, D. (2025) From Learning to Effectiveness: The Strategic Value of Knowledge Management in the Real Estate Sector. *GECONTEC: Revista internacional de gestión del Conocimiento y la Tecnología*. 13(1).2025
- Mancinas-Chávez, R., Varela Monterroso, L., Orta Vélez, J. M. (2025). Configuración del poder global en la era digital: actualización del panorama de los conglomerados mundiales de la comunicación. *Revista Mediaciones - Uniminuto*, 34(21), pp. 11-26. <https://doi.org/10.26620/uniminuto.mediaciones.21.34.2025>
- Ibarra-Bahena, J.; Dehesa-Carrasco, U.; Galindo-Luna, Y.R.; Medina-Caballero, I.L.; Rivera, W. *Membrane Separation for the Treatment of LiBr+LiCl Brines and Their Application. Membranes* 2025, 15, 219. <https://doi.org/10.3390/membranes15080219>

Documentos técnicos

- Experiencias en el desarrollo de un huerto familiar en una región semiárida (Samalayuca, Chihuahua, 2021-2022).
- Cervantes, E. y Rascón A. E. Actividades participativas para determinar la Percepción del riesgo del cambio climático sobre el agua y salud en estudiantes universitarios del área de salud en una zona semiárida de México. Documento técnico.

http://www4.colech.edu.mx/muestra_libros_principal.php?id=1111

Difusión del conocimiento a través de medios de comunicación tradicionales.

- Retos del uso del agua en Ciudad Juárez y el Valle de Juárez: Consumo urbano vs consumo agrícola | UACJ-Radio

Entrevistas en medios digitales que abordan la migración y el asilo en el contexto de la nueva administración de Estados Unidos

- UACJ-Radio <https://www.youtube.com/watch?v=gMMw34fQX4I>.
- US.Noticias https://es-us.noticias.yahoo.com/albergues-migrantes-deportados-m%C3%A9xico-siguen-142656968.html?guccounter=1&guce_referrer=aHR0cHM6Ly93d3cuZ29vZ2xlLmNvbS8&guce_referrer_sig=AQAAAK8xV8uJE-vPmcQfvj329NZ9CHfqt5zYC_ucBE3btZTjjxzI9TvY3rzKqWEuRethtEK15t0jilLdpc_rgWN02V9RE_NVJG9sS4hYIGZr3x7ajUV2IBjhBCzs4xNF64Xu2qERkriVMF0zAfAeRGxwLYapCIRbFd94IEHzEIHkzUa
- Criterio Hidalgo <https://criteriohidalgo.com/noticias/albergues-vacios-y-deportaciones-a-la-baja-la-gran-expulsion-de-trump-aun-no-llega>.
- Newsweek <https://newsweek.espanol.com/elsalvador/2025/02/24/albergues-deportados-mexico/>.
- Barrons https://www.barrons.com/news/spanish/los-albergues-para-deportados-en-mexico-siguen-vacios-tras-un-mes-del-regreso-de-trump-d7b02e5d?refsec=topics_afp-news.

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

- Diario.Mx <https://diario.mx/juarez/2025/sep/07/llevar-a-cuestas-los-suenos-de-otros-1083546.html>.
- OEM.COM <https://oem.com.mx/elheraldodejuarez/local/entrevista-investigador-rodolfo-rubio-salas-21158976>
- El País <https://elpais.com/mexico/2025-01-19/sol-tiene-cita-en-10-dias-para-reunirse-con-sus-hijos-pero-trump-pone-en-riesgo-el-reencuentro.html>
- Yahoo.Noticias <https://es-us.noticias.yahoo.com/albergues-migrantes-deportados-m%C3%A9xico-siguen-142656968.html>
- Animal Político <https://animalpolitico.com/internacional/albergues-vacios-mexico-migrantes-deportados-trump>
- El País <https://elpais.com/mexico/2026-01-20/la-frontera-aguanta-el-pulso-del-primer-ano-de-trump-ya-paso-el-shock.html>.
- La Columna digital <https://columnadigital.com/la-frontera-resiste-el-primer-ano-de-trump/>
- El Diario de Juárez <https://diario.mx/juarez/2025/sep/07/llevar-a-cuestas-los-suenos-de-otros-1083546.html>

El Colegio reafirma su compromiso con la excelencia académica y la calidad educativa. En el período que se informa, se desarrollaron diversas actividades orientadas a fortalecer la vida institucional y su proyección social.

Se realizaron jornadas académicas que propiciaron el diálogo y la vinculación entre la comunidad académica, el sector gubernamental y la sociedad civil. Estos espacios consolidaron la interacción entre investigación y políticas públicas, y reafirmaron el compromiso institucional con una educación de alto nivel y una producción académica pertinente, orientadas al desarrollo social y al fortalecimiento de las capacidades regionales.

Jornadas académicas por el XX Aniversario de El Colegio de Chihuahua

- Quinto Encuentro sobre Violencia contra la Mujer: Acciones desde la Cooperación Internacional México-Estados Unidos,
- Presentación del libro “Diálogo con las violencias naranja y otros retos de seguridad en Chihuahua”
- Mesa Redonda de Educación Ambiental, Cambio Climático y Salud en Regiones Semiáridas
- Presentación del libro “Actividades participativas para determinar la percepción del riesgo del cambio climático sobre el agua y salud en estudiantes universitarios del área de salud en una zona semiárida de México”
- Presentación del libro “Sustentabilidad energética, medioambiente y sociedad: Avances en la Agenda 2030”
- Quinto Seminario Interdisciplinario e Interinstitucional en Derechos Humanos: Desafíos y Propuestas para los D.H. en Chihuahua,
- Presentación de la Red Interinstitucional de Derechos Humanos

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

- Jornada sobre desplazamiento forzado en el estado de Chihuahua: Avances y Retos de Atención
- Presentación del libro “Trata. Agenda, Discursos y Políticas Públicas”
- Conferencia “Las dos caras del desplazamiento forzado en el estado de Chihuahua
- Seminario Panorama, retos y avances de atención
- Seminario “Ruta Migratoria 2025”
- Conferencia “Ni viajeros, ni migrantes”
- Conferencia “Una mirada al desplazamiento forzado desde la ENMEDESA”
- Conferencia “Retos de atención a personas desplazadas forzadas. Experiencia desde CBM”
- Conferencia “Avances en la atención al desplazamiento forzado en el estado de Chihuahua”
- Presentación del “Protocolo para la atención a personas desplazadas forzadas en Chihuahua”

Con el propósito de crear un espacio que impulse la investigación y permita a los estudiantes presentar los avances de sus trabajos, se organizaron dos coloquios de investigación. Estos encuentros promovieron el intercambio de experiencias y la retroalimentación constructiva, contribuyendo al fortalecimiento y mejora de los proyectos desarrollados.

En colaboración con la Red SUMAS, se realizaron los Seminarios EnRedémonos con energía en los meses de marzo, abril, mayo, junio, septiembre y noviembre, abordando diversos temas de interés:

- Aplicación de consorcios microbianos con un enfoque sustentable y sostenible en la generación de energías. (CENID Centro Nacional de Investigación en Salud Animal e Inocuidad del INIFAP Instituto Nacional de investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias).
- Prospectiva energética de México al 2050. (Laboratorio de Innovación y Futuros del Instituto de Energías Renovables IER-UNAM).
- La importancia del almacenamiento de energía para mitigar el cambio climático. (SECIHTI-CINVESTAV, Centro de Investigación de Estudios Avanzados, unidad Saltillo).
- Transición energética en México: Oportunidad para reconectar al ser humano con la naturaleza. (Laboratorio de Bioenergía (REBIOCC) UNAM campus Morelia).
- La verdadera calidad del agua. (UACH).
- Geopolítica del clima en un contexto de confrontación. (Real Instituto Elcano).
- Intercambiadores de calor geotérmicos para climatización de espacios en zonas cálido-húmedas. (Universidad Veracruzana, Coatzacoalcos – Minatitlán).
- La importancia de los residuos en el almacenamiento de energía. (Centro de Investigación en Ingeniería y Ciencias Aplicadas, CIICAp-UAEM, Morelos).
- MostSignificant Change: La narrativa participativa en el contexto energético solar. (IER – UNAM).
- Celdas solares ternarias optimizadas con un polímero derivado de fluoreno-dicetopirrololpirrol en capas activas fullerénicas y no fullerénicas. (CIICAp-UAEM, Morelos)
- El Calor Verde y la Biomasa; alternativas para la transición energética en México. (Laboratorio de Biomasa del Instituto de Ingeniería, UNAM).

- La superbatería mexicana, más allá del mito. (Instituto de Física de la Benemérita Universidad de Puebla IFUAP-BUAP).

Otras actividades relevantes

Coordinamos los trabajos de la Subcomisión para el Impulso de la Investigación Científica, Humanística y la Innovación en las Instituciones de Educación Superior de COEPES, articulando esfuerzos con 16 instituciones para el diseño de un instrumento cualitativo orientado a diagnosticar el uso, la percepción y la apropiación de la Inteligencia Artificial en las Instituciones de Educación Superior del Estado de Chihuahua.

Dicho instrumento será aplicado durante el ejercicio 2026, con el propósito de generar evidencia que contribuya a la toma de decisiones y al fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de innovación tecnológica.

Participamos con la representación de la Subsecretaría de Educación Media y Media Superior del Estado de Chihuahua, en la Coordinación de la subcomisión técnica de trabajo “Impulso de la Investigación Científica, Humanística, Desarrollo Tecnológico e Innovación de las IES” estas aportaciones se reflejaron en las conclusiones de los trabajos de Consejo Nacional para la Coordinación de la Educación Superior en México CONACES.

2. Objetivo Estratégico: Academia

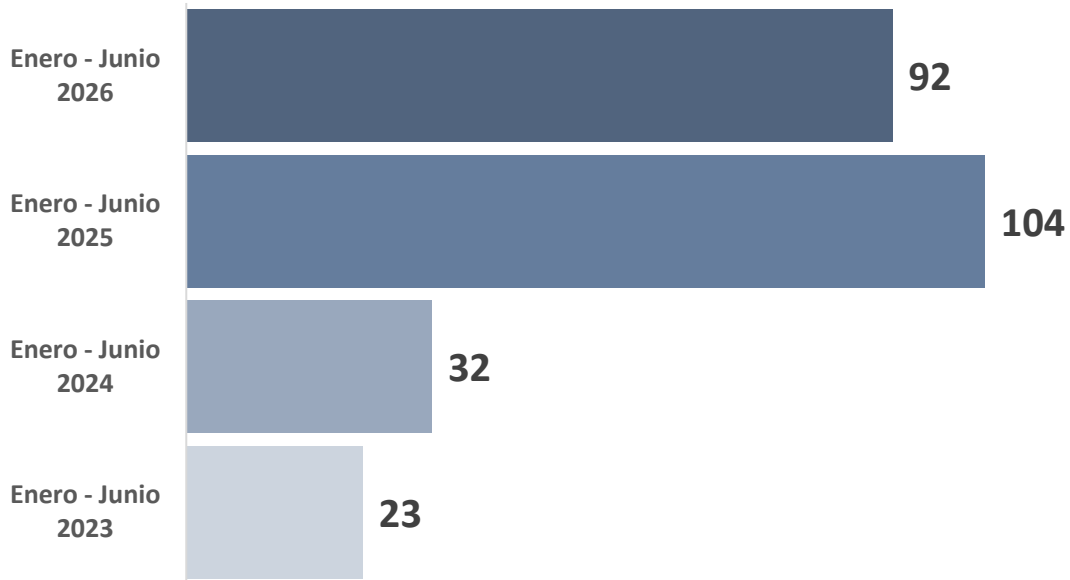
Garantizar la vigencia y pertinencia de los planes de estudio de los posgrados actuales y el desarrollo de nuevos programas profesionalizantes, fortaleciendo el grupo académico de El Colegio de Chihuahua.

Estrategia: Instituir los mecanismos pertinentes que otorguen vigencia y pertinencia a El Colegio de Chihuahua en cuanto a su oferta educativa

Con el propósito de evaluar la pertinencia y calidad de dos planes de estudio, del Doctorado en Investigación, así como de la maestría en Gobierno Urbano y Ciudad, lo que permitió identificar fortalezas y áreas de oportunidad, así como actualizar contenidos para mejorar la eficiencia terminal, la formación en la investigación y la vinculación social.

Con el propósito de armonizar las características del proceso de titulación de la Maestría en Gestión Gubernamental con las de la Maestría en Gestión Gubernamental Hacendaria, se solicitó al Consejo Académico incorporar la modalidad de trabajo recepcional en sustitución de la Tesis, lo cual fue aprobado por el pleno de la Junta de Gobierno.

Matrícula de Posgrado



Estrategia: Fortalecer la eficiencia terminal en los programas de posgrado en El Colegio de Chihuahua.

La modalidad a distancia ha permitido ampliar el acceso y la permanencia en los programas de posgrado, al ofrecer mayor flexibilidad a quienes combinan sus estudios con responsabilidades laborales, profesionales o personales. Esta estrategia no solo facilita la conciliación de tiempos, sino que fortalece la eficiencia terminal y consolida una formación rigurosa, adaptable a las dinámicas actuales.

De manera complementaria, se incorporaron docentes con amplia experiencia en el campo profesional, particularmente en las maestrías de carácter profesionalizante. Esta decisión ha enriquecido el proceso formativo al aportar casos reales, ejemplos prácticos y perspectivas aplicadas que vinculan la teoría con la práctica, fortaleciendo así la pertinencia académica y la preparación efectiva de las y los estudiantes.

Estrategia: Fomentar la titulación de los egresados, generando las condiciones adecuadas para este fin.

De manera oportuna, se asignaron a las y los estudiantes las personas responsables de la dirección de sus tesis, garantizando desde el inicio un acompañamiento académico sistemático y cercano. Este seguimiento incluye orientación metodológica, revisión de avances y retroalimentación continua,

con el objetivo de asegurar la calidad del trabajo recepcional y la obtención del grado en tiempo y forma.

La Coordinación Académica y el área de Control Escolar brindan apoyo integral durante todo el proceso formativo. Mediante asesorías personalizadas y comunicación permanente, se facilita la correcta integración de expedientes y el seguimiento oportuno de los trámites de titulación, fortaleciendo así la eficiencia terminal y la conclusión exitosa de los estudios.

Estrategia: Coadyuvar en la profesionalización de la administración pública, mediante la capacitación de su personal.

Durante el tercer año de gestión, El Colegio continuó estableciendo convenios estratégicos con el Gobierno del Estado, con el Gobierno Municipal, organismos descentralizados y organizaciones no gubernamentales, con el propósito de continuar coadyuvando en el fortalecimiento y la profesionalización de los servidores públicos y sus colaboradores.

Derivado de lo anterior, se continuó ofertando el Taller para el Desarrollo de Manuales de Organización y Procedimientos (MOP) con el objetivo fue dotar a los participantes de habilidades y conocimientos esenciales para la elaboración de manuales de organización y procedimientos en las unidades administrativas de los entes gubernamentales. En el taller participaron 15 servidores públicos del departamento de Relaciones Públicas de Gobierno del Estado de Chihuahua.

Se ofertó el taller “Proyectos sostenibles a tu alcance”, cuyo objetivo fue capacitar a los servidores en el diseño de proyectos que incorporen elementos de sostenibilidad y desarrollo. En el taller participaron funcionarios de la Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez, y de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), así como funcionarios de El Colegio.

Se continuó con la estrategia de ampliar las alianzas estratégicas con diversos Organismos Públicos Descentralizados y Organizaciones No Gubernamentales, fortaleciendo la cooperación interinstitucional a través de la firma de convenios y acuerdos nacionales y extranjeros, los cuales permiten el desarrollo de programas de formación, capacitación y profesionalización.

Firma de Convenios de colaboración 2025 - 2026

- Gobierno del Estado de Chihuahua, Centro de Capacitación y Desarrollo (CECADE)
- Recaudación de Rentas del Municipio de Juárez
- Centro de Investigación y Docencia (CID)
- Consejo Estatal de Población (COESPO)
- Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT) (España)



3. Objetivo Estratégico: Eficiencia Administrativa

Administrar los recursos con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para garantizar el uso óptimo de los mismos.

Estrategia: Cumplir con la normatividad en los registros contables de los ingresos, egresos y patrimonio de El Colegio de Chihuahua.

El Colegio de Chihuahua dio continuidad al cumplimiento de lo establecido en la Ley General de Contabilidad Gubernamental, garantizando el registro adecuado y transparente de los ingresos, egresos y del patrimonio institucional.

Con el propósito de apearnos a la normatividad contable y reflejar de manera fidedigna la situación financiera del pasivo en los estados financieros, a finales de 2025 se solicitó la elaboración del estudio actuarial conforme a la Norma de Información Financiera NIF D-3 “Beneficios a los empleados”. Dicho estudio consiste en una valuación técnica realizada por un actuario certificado, orientada a cuantificar los pasivos laborales presentes y futuros a cargo de la institución.

Estrategia: Fortalecer las medidas que garanticen la administración óptima de los recursos públicos.

Para la dirección de El Colegio de Chihuahua, la gestión eficiente y transparente de los recursos públicos continúa siendo un pilar fundamental para garantizar el desarrollo institucional, la eficiencia operativa y el bienestar general, por lo que se continúan implementando estrategias para el fortalecimiento de los procesos administrativos y financieros, asegurando un uso óptimo de los recursos.

Se mantiene un esfuerzo continuo en la mejora de la administración, adoptando prácticas de control interno, modernizando los sistemas de gestión y promoviendo la capacitación del personal en materia de Contabilidad Gubernamental, normatividad financiera y rendición de cuentas. Estas acciones han permitido transitar hacia la consolidación de una administración más eficiente, responsable y alineada con los principios de transparencia y buenas prácticas gubernamentales.

Refrendamos nuestro compromiso con el cumplimiento normativo, asegurando la correcta aplicación de las disposiciones legales que regulan su funcionamiento. Esto incluye la actualización y adecuación de procedimientos administrativos, la implementación de auditorías internas y el fortalecimiento de mecanismos de supervisión para garantizar la correcta ejecución del gasto público.

Con estas acciones, El Colegio de Chihuahua reafirma su compromiso con una gestión pública eficiente, responsable y transparente, asegurando el uso adecuado de los recursos en beneficio del desarrollo académico y administrativo de la institución.

- Publicación del “Manual de Administración de Remuneraciones de El Colegio de Chihuahua”
- Elaboración y presentación del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios para el ejercicio 2026 (PAAACS)
- Elaboración y presentación del “Plan de Austeridad y Disciplina Presupuestal 2026”
- Programa Anual de Mantenimiento
- Plan Institucional de Cultura de la Paz 2026
- Plan Anual de Mantenimiento de TIC”
- Protocolo para prevenir, atender, sancionar y erradicar todos los tipos y modalidades de violencia 2026
- Plan Institucional de Salud Mental 2026

Estrategia: Transparencia y Rendición de Cuentas de manera clara y oportuna a la ciudadanía

La transparencia y la rendición de cuentas continúan siendo pilares fundamentales de la gestión pública. Por ello, la información generada por El Colegio está disponible para la ciudadanía de manera accesible, clara y veraz a través de su página web, así como de la Plataforma Nacional de Transparencia (PNT).

El Colegio cumple puntualmente con las disposiciones de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, a través de su Unidad de Transparencia y Acceso a la Información.

Por otra parte, en 2025 y por tercer año consecutivo, el Colegio fue reconocido por la Secretaría de la Función Pública (SFP) por lograr un cumplimiento del 100 % en la presentación de las Declaraciones de Situación Patrimonial y de Intereses de todos los sujetos obligados en su modalidad de Modificación 2025.

Estrategia: Cumplir con los mecanismos establecidos en la Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público del Estado de Chihuahua, garantizando la implementación y operación del presupuesto basado en resultados y del sistema de evaluación del desempeño

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

Con el propósito de dar cumplimiento a lo establecido en la Ley de Presupuesto de Egresos, Contabilidad Gubernamental y Gasto Público del Estado de Chihuahua, el personal del área administrativa de El Colegio de Chihuahua recibió capacitación especializada para fortalecer sus competencias técnicas y garantizar la correcta aplicación de las disposiciones normativas vigentes.

Estas acciones formativas tuvieron como objetivo asegurar una operación presupuestal alineada al marco legal, consolidar el enfoque de Presupuesto basado en Resultados y fortalecer los mecanismos de control, registro contable y rendición de cuentas.

- Ejecutores del gasto: indicadores; destino del gasto; ejercicio del gasto
- Cuenta pública 2024
- Sistema de Evaluaciones de la Armonización Contable (SEVAC)
- Plataforma EDU+
- Implementación del Sistema Automatizado de Gestión y Archivo (SAGA)
- Validación de ISR participable conforme al artículo 3-B de la Ley de Coordinación Fiscal
- Seguridad y privacidad en el manejo de información
- Curso – Taller De Gestión para Resultados: MIR y SICIP como base para el Anteproyecto de Presupuesto 2026
- Proceso Administrativo de Ejecución
- Manuales Organizacionales
- Taller de información Financiera
- Notificación y Verificación
- Manual de Contabilidad
- Procedimiento de Conciliación
- Procedimiento para la Terminación de la Relación Laboral por Cese de los Servidores Públicos
- Cierre y Apertura del SAACG. NET
- Bienes patrimoniales
- Corrupción
- Sistema de Portales de Obligaciones de Transparencia (SIPOT)
- Sistema de Recursos Federales Transferidos (SRFT) - Destino del Gasto (4T 2025)
- Cuenta pública 2025
- Control Interno
- Sistema de Gestión U006

Informe financiero enero – diciembre 2025

Este instrumento no solo cumple una función contable, sino que constituye una herramienta de transparencia y rendición de cuentas, orientada a informar a la Junta de Gobierno, a las autoridades fiscalizadoras y a la ciudadanía sobre el uso eficiente, eficaz y responsable de los recursos públicos asignados a la institución.

Ingresos por fuente de financiamiento

Durante el período que se informa, los ingresos totales superaron en 34 por ciento la meta establecida en la Ley de Ingresos. Este resultado fue posible gracias a un rescate financiero por parte del Gobierno del Estado, implementado para compensar la reducción en las aportaciones federales, así como al incremento sostenido en los ingresos propios de la institución.

En conjunto, estos factores reflejan una gestión administrativa responsable, orientada a la estabilidad financiera y a la diversificación de fuentes de financiamiento.

Origen	Ley de ingresos	Total ingresos	Variación	%
Subsidio estatal	5,853,743	10,449,519	4,595,776	79%
Subsidio federal	4,348,434	2,292,296	-2,056,138	-47%
Recursos propios	1,170,681	2,478,573	1,307,892	112%
Total	11,372,858	15,220,388	3,847,530	34%

Comportamiento del egreso por capítulo

En materia de egresos, se mantuvo un estricto control del gasto corriente, priorizando la disciplina presupuestal y la asignación estratégica de recursos. Los ingresos adicionales obtenidos durante el período permitieron fortalecer la infraestructura institucional en áreas críticas para la operación y la continuidad académica.

En el ámbito tecnológico, se adquirieron dos servidores cuya obsolescencia representaba un riesgo para la operación diaria y para la adecuada salvaguarda de la información digital. Esta inversión no responde únicamente a una actualización técnica, sino a la necesidad de garantizar seguridad, estabilidad y capacidad de procesamiento en un entorno cada vez más dependiente de plataformas digitales.

En cuanto a la infraestructura física, se instaló malla sombra en el estacionamiento institucional, mejorando las condiciones de resguardo del parque vehicular y del personal. Se incorporó un vehículo utilitario destinado a traslados fuera de la ciudad, considerando que la unidad anterior superaba los 220 mil kilómetros recorridos y contaba con más de diez años de antigüedad, lo que implicaba mayores costos de mantenimiento y riesgos operativos.

Estas acciones reflejan una gestión orientada no solo a la contención del gasto, sino a la inversión responsable en activos estratégicos que fortalecen la capacidad operativa y la sostenibilidad institucional.

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

Capítulo	Presupuesto original	Egreso real	Variación	%
Servicios Personales	6,473,258	6,744,186	270,928	4%
Materiales y suministros	220,000	262,049	42,049	19%
Servicios Generales	4,586,320	6,693,414	2,107,094	46%
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	93,280	1,760,055	1,666,775	1787%
Total	11,372,858	15,459,704	4,086,846	134%

El balance entre ingresos y egresos permitió cerrar el ejercicio fiscal con un déficit moderado, el cual no compromete la operación ordinaria de El Colegio. Esta variación se explica principalmente por la ejecución de un proyecto de investigación actualmente en proceso, cuyo financiamiento será recuperado una vez concluidos los trabajos.

Dicha investigación se encuentra en su fase final y concluirá en marzo de 2026, momento en el cual se realizará el cobro correspondiente al Municipio de Juárez, generándose así la cuenta por cobrar derivada de los servicios prestados. En consecuencia, la variación observada responde a un desfase temporal entre la ejecución del proyecto y la recepción del pago, sin afectar la estabilidad financiera de la institución.

Ingreso vs Egreso enero diciembre 2025			
Ingreso	Egreso	Variación	%
15,220,388	15,459,704	-239,316	-1.57%

Durante el ejercicio 2025 se alcanzó un cumplimiento del 100% de las metas establecidas, al haberse atendido en tiempo y forma los 13 indicadores programados. Entre los resultados más relevantes destaca el comportamiento de la matrícula, que superó las expectativas planteadas para dicho período.

Si bien en el ejercicio 2026 se observa una ligera disminución en este rubro, los niveles registrados continúan dentro de los parámetros previstos, permitiendo cumplir con las metas institucionales establecidas.

	U. de Medida	Meta anual	Resultado	%
Oferta académica (Posgrados, Diplomados, Talleres)	Producto Académico	7	7	100%
Matrícula de posgrado	Matrícula	90	103	114%
Programa Institucional de Investigación desarrollado	Investigación	5	5	100%
Registro de proyectos de investigación	Proyectos	10	10	100%
Integración de redes de colaboración	Redes	10	10	100%
Vinculación de investigadores de la institución	Eventos asistidos	26	26	100%
	Eventos organizados	14	14	100%
Difusión de resultados de los productos de investigación	Eventos	12	12	100%
Servicio académico otorgado	Programas	4	4	100%
Actualización los planes de estudio	Planes	2	2	100%
Elaboración del programa de desarrollo	Cursos	2	2	100%
Celebración de convenios interinstitucionales de colaboración	Convenios	4	4	100%
Seguimiento de dirección de tesis	Documentos	20	20	100%
Realización de eventos académicos	Eventos	2	2	100%
Servicio editorial otorgado	Propuestas	4	4	100%
Recepción de propuestas de publicación en general	Solicitudes	4	4	100%
Registro de publicaciones electrónicas en el	Publicaciones	15	15	100%

4. Objetivo Estratégico: Certeza Jurídica

Proponer la armonización a las autoridades competentes de los ordenamientos que rigen a El Colegio de Chihuahua con otras disposiciones jurídicas y complementar los mismos mediante las adecuaciones que resultaran pertinentes, así como la expedición de nuevos documentos jurídicos que brinden certeza jurídica.

Estrategia: Revisar los elementos jurídicos generados por la institución validando su pertinencia, que no exista discrepancia con otros ordenamientos y ponerlos a consideración de la Junta de Gobierno para su análisis, discusión y en su caso aprobación.

Durante el tercer año de gestión, se propuso continuar con la armonización de algunos de los ordenamientos que rigen a El Colegio de Chihuahua, así como expedir nuevos documentos jurídicos que brindaran certeza jurídica.

- Plan de Austeridad y Disciplina Presupuestal 2026
- Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios para el ejercicio 2026 (PAAACS)
- Plan de trabajo sobre la salud mental 2026
- Plan Institucional de Cultura de Paz 2026

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

- Protocolo para prevenir, atender, sancionar y erradicar todos los tipos y modalidades de violencia 2026
- Estatuto Orgánico de El Colegio de Chihuahua (publicado en el Periódico Oficial del Estado el 28 de junio)
- Ley del Colegio de Chihuahua (reformas aprobadas el 19 de septiembre de 2025 y publicadas en el Periódico Oficial del Estado)
- Manual de Administración de Remuneraciones de El Colegio de Chihuahua

Estrategia: Poner a consideración ante quien resulte pertinente la actualización y en su caso creación de nuevos reglamentos, lineamientos, manuales y políticas internas para su aprobación y expedición.

El Colegio de Chihuahua consideró pertinente revisar y actualizar los siguientes reglamentos institucionales, con el propósito de armonizarlos con el marco normativo vigente y fortalecer la claridad en los procesos académicos y administrativos:

- Reglamento Institucional de Posgrado
- Reglamento de Condonaciones

3 Informe de actividades febrero 2025- febrero 2026

Al concluir este informe, el balance del período febrero de 2025 a febrero de 2026 permite observar avances importantes en los distintos ámbitos que dan vida a El Colegio de Chihuahua. En investigación, se ha fortalecido la comunidad académica y se ha ampliado la presencia institucional en espacios de diálogo científico, con la participación en 46 eventos académicos nacionales e internacionales, así como con la consolidación de redes y alianzas que permiten ampliar la capacidad de generar conocimiento pertinente para nuestra región.

En el ámbito académico, la modalidad a distancia ha seguido demostrando su utilidad para facilitar la permanencia de las y los estudiantes, particularmente de quienes combinan sus estudios con responsabilidades profesionales o personales. A ello se suma el acompañamiento cercano en los procesos de tesis y titulación, así como la incorporación de docentes con experiencia en el campo profesional, lo que ha enriquecido la formación de nuestros programas de posgrado.

En gestión administrativa, se ha mantenido una política de responsabilidad en el manejo de los recursos públicos, lo que ha permitido sostener las operaciones institucionales y realizar mejoras necesarias en infraestructura tecnológica y operativa. Al mismo tiempo, los avances en el ámbito normativo y jurídico contribuyen a fortalecer la claridad de los procesos internos y a brindar mayor orden al funcionamiento institucional.

En conjunto, estos resultados reflejan el trabajo cotidiano de quienes integran El Colegio de Chihuahua. Investigadoras, investigadores, docentes, personal administrativo y estudiantes comparten una convicción común: que el conocimiento que aquí se genera debe contribuir a comprender mejor nuestra realidad y aportar elementos para el desarrollo de Chihuahua.

Seguiremos avanzando con ese propósito, fortaleciendo nuestras capacidades académicas e institucionales y manteniendo el compromiso de que El Colegio de Chihuahua continúe siendo un espacio de investigación, reflexión y formación al servicio de la sociedad.

“El Colegio de Chihuahua, donde las ciencias dialogan”